

**9 luglio ore 9.00- 13.00, 14.00-18.00**

Il nuovo Codice dei contratti pubblici D.lgs 36/2023 ed il Correttivo 31/12/2024 sono fortemente pervasi dal concetto di rischio. L'analisi dei rischi gestionali è fondamentale per approcciare a qualunque progetto. La matrice dei rischi è sempre più richiesta dalle Stazioni Appaltanti pubbliche quali il Politecnico di Milano, l'Università di Perugia, etc. come documento d'offerta in sede di gara con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, unitamente ai concetti di rischio negativo e di rischio positivo/opportunità.

Il successo di un progetto dipende infatti dalla oggettiva e sapiente gestione di più variabili, fra cui i rischi da prevedere e gestire. In tutti i progetti ormai, è fondamentale poter disporre della capacità di individuare i rischi connessi al progetto stesso e, più in generale, all'intervento in atto, in modo da poter mitigare e comunque gestire i rischi medesimi; per il vero occorre osservare che il rischio, se ben gestito, può diventare un'opportunità (opportunità in quanto l'aver saputo gestire i rischi di un progetto/intervento porta ad essere concorrenziale sia dalla fase di offerta rispetto a chi non ha saputo gestire il rischio).

Il Corso di 8 ore, suddiviso in due moduli, si rivolge a liberi professionisti, società di ingegneria, imprenditori, dirigenti pubblici e privati che intendono acquisire una nuova opportunità professionale nel campo della progettazione, nella gestione delle commesse, allo scopo di mitigare i rischi e di poterli trasformare in opportunità. Sono esposti casi reali di risk management in cui il relatore è stato consulente.

08:45 Registrazione dei partecipanti  
09:00 Introduzione al Corso, la norma vigente UNI ISO 31000:2018  
09:15-11:00 Concetto di rischio, concetti di Risk Analysis e Risk Management (principi, metodologie e obiettivi), strumenti per l'identificazione e la valutazione dei rischi, mappatura dei rischi incluso quello di conflitto di interesse e le normative di supporto.  
11:00-11:15 Coffee break  
11.15-12:30 Risk Matrix, tecniche di trattamento (prevenzione, valutazione, allocazione, mitigazione,

rischio residuo e trasferimento), Sistema di controllo, benefici di Risk Management e rischio positivo.

12.30-13:00 Dibattito con i partecipanti e termine del primo modulo

14.00-15:00 Aspetti legali/contrattuali di prevenzione e gestione di rischi.

15:00-16:00 Casi reali di analisi dei rischi in appalti pubblici e di metodologie/tecniche per mitigarli e/o per creare delle opportunità.

16:00-16:15 Coffee break

16:15-17:00 Casi reali di analisi dei rischi e di metodologie/tecniche per valutarli e mitigarli, nonché per ottimizzare le risorse disponibili.

17:00-17:30 Test finali di apprendimento, svolti in gruppi di lavoro, supportati da un relatore.

17.30-18:00 Discussione finale.

18:00 Termine del Corso

In sintesi, gli obiettivi del corso sono:

- Apprendere metodologie di Risk Analysis e Risk Management applicabili all'attività progettuale e gestionale delle commesse;
- Imparare strumenti per l'identificazione e gestione dei rischi;
- Imparare tecniche di prevenzione dei rischi classificandoli in ordine di importanza e di criticità.
- Affrontare e gestire con successo i progetti e le commesse mitigando i rischi e potenziando le opportunità connesse;
- Metodi di trasferimento del rischio;
- Elusione del rischio;
- Trasformare un rischio in un'opportunità.

**DOCENTE: Luigi Gaggeri**

Ingegnere libero professionista con consolidata esperienza di project e risk management in appalti internazionali quale Direttore e Amministratore delegato, Project Manager certificato, Presidente della Commissione "Project Management" dell'Ordine degli Ingegneri di Milano, già membro per il C.N.I. nel Comitato di Indirizzo e Garanzia di Accredia. Docente nel master di Project Management della scuola F.lli Pesenti del Politecnico di Milano e presso numerosi Enti pubblici e privati. Ha predisposto la risk matrix per i seguenti appalti: Rimini Teatro A. Galli per il comune di Rimini e per un'impresa aggiudicataria dei seguenti appalti del Politecnico di Milano: Campus Durando, La Massa, Leonardo, Piazzale Ferrara..



**ICMQ** Certificazioni e controlli per le costruzioni



## La matrice dei rischi e il risk management per la progettazione e la gestione delle commesse così come richiesto negli appalti privati e pubblici (nuovo Codice D.lgs 36/2023 e Correttivo 31/12/2024)

Per prevenire e gestire le criticità nell'attività progettuale e nella gestione delle commesse. L'analisi dei rischi nella relazione metodologica da parte di un concorrente in appalti gestiti con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa rappresenta un approccio vincente. Ai sensi del D.lgs 36/2023.

**9 luglio 2025**  
**Corso di 8 ore**

**Corso on line**

CORSO DI FORMAZIONE

## Presentazione

Obiettivo specifico del Corso di Risk Analysis e Risk Management, in ogni tipo di attività, è la formazione di una figura professionale capace di ridurre il rischio di derive del progetto/intervento attraverso una tempestiva analisi dei rischi applicata all'attività progettuale e gestionale delle commesse di opere sia pubbliche che private. La formazione di tale figura professionale è la risposta alla richiesta del mercato del lavoro di figure più ricche di competenze tecnico-manageriali, in grado di individuare e valutare i rischi, nonché di sviluppare strategie per governare gli stessi nelle diverse fasi tecniche, economiche, finanziarie e amministrative del progetto. Il corso terrà conto della Norma UNI ISO 31000/2018.

Obiettivo dunque del Corso di Risk Analysis e Risk Management è la formazione di un nuovo professionista capace di inserirsi nelle fasi tecniche e gestionali del progetto e della commessa, in grado di identificare potenziali rischi e poterne mitigare i più pericolosi, trasformandoli, ove possibile, in un'opportunità, ma soprattutto ottimizzare attraverso queste analisi, le risorse per un miglior rendimento del progetto e dell'intero processo costruttivo.

Una figura professionale, quindi, con un taglio fortemente polivalente, tale da consentirle di comprendere accanto ai problemi della progettazione, della programmazione e della gestione, il loro impatto in termini di rischi tecnici, economici, finanziari e sociali. Tutto ciò permetterà di approcciare complessi processi progettuali, costruttivi, industriali, con particolare attenzione alle criticità realizzative, nonché anche per evitare possibili conflitti di interesse.

Le procedure, le metodologie e le tecniche di Risk Management apprese fanno sì che il partecipante possa gestire al meglio le attività progettuali e tutti i processi necessari per la realizzazione di un progetto/commessa o di un bene immobiliare o industriale. Il Risk Manager è in grado così di agire nell'ambito degli obiettivi prescelti e strategici, al fine di garantire il controllo della realizzazione del progetto e della migliore gestione, sin dall'offerta, della commessa.

Il Risk Management attiene alla metodologia finalizzata ad un'efficace individuazione e analisi dei potenziali rischi in cui si può incorrere durante la progettazione e/o la gestione delle commesse, **per poter limitare dunque l'esposizione ai rischi medesimi e ciò può rappresentare un elemento vincente in sede di offerta per un appalto gestito con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.**

La Risk Analysis permetterà oltre alla valutazione dei rischi anche la classificazione dei medesimi in base alla loro possibile gravità e frequenza, in modo da individuare la migliore politica per ottimizzare la loro gestione, e, ciò in linea con le possibilità e le capacità finanziarie disponibili; nonché la definizione delle misure di eliminazione o prevenzione dei rischi individuati in coordinamento con i tecnici coinvolti nel progetto/commessa e nella verifica dei risultati e in relazione al controllo nel tempo.

## Scheda d'iscrizione

9 luglio 2025 - È NECESSARIO COMPILARE TUTTI I DATI  
INSTAMPATELLO MAIUSCOLO

Nome

Cognome

Qualifica

Azienda/Ente

Attività azienda

Indirizzo

Località

CAP

Provincia

Univoco

Cliente ICMQ ☐

## Quota d'iscrizione

- Clienti ICMQ **Euro 250 + IVA**

- Altri: Euro 300,00 + IVA

E' prevista una riduzione del 10% per l'iscrizione di 2 partecipanti, del 15% fino a 5 partecipanti, del 20% oltre 5 partecipanti della stessa società.

### La Quota comprende

- dispense corso
- attestato di partecipazione

### Modalità di Pagamento

ESCLUSIVAMENTE tramite bonifico bancario a favore di:

**ICMQ S.p.A.**

Via G. De Castillia, 10 - 20124 Milano

**Unicredit MILANO,**

IBAN: IT 69 C 02008 09448 000103847651 *(nella causale indicare titolo e data del corso, per una corretta e tempestiva fatturazione)*

### Iscrizione

Si prega inviare scheda di iscrizione e di attendere la conferma del corso per effettuare il bonifico

### Diritto di Recesso

Ogni partecipante può fruire del diritto di recesso inviando la disdetta, tramite fax, a **ICMQ S.p.A.** almeno **5 giorni lavorativi** prima della data di inizio del corso. In tal caso, la quota versata sarà interamente rimborsata. Resta inteso che nessun recesso potrà essere esercitato oltre i termini suddetti e che pertanto qualsiasi successiva rinuncia alla partecipazione non darà diritto ad alcun rimborso della quota di iscrizione versata. È però ammessa, in qualsiasi momento, la sostituzione del partecipante. Ai fini della fatturazione fa fede l'iscrizione.

Ai sensi del Reg. EU 2016/679 e della normativa nazionale sulla privacy, il Committente autorizza sin d'ora ICMQ spa al trattamento dei dati personali delle persone fisiche oggetto direttamente ed indirettamente attraverso terzi, di trattamento in relazione agli adempimenti in qualsiasi modo connessi e/o collegati con il presente documento. Il Titolare del trattamento dei dati è ICMQ SpA. L'informativa completa è disponibile nella home page del sito [www.icmq.it](http://www.icmq.it).

Firma

---

---

*Per iscrizioni e trasmissione dati bonifico*  
**ICMQ S.p.A.**  
e-mail: **formazione@icmq.org**  
*Per informazioni*  
**ICMQ SpA: tel. 02.7015081 – [www.icmq.it](http://www.icmq.it)**

---

**Il corso è rivolto a:**

- **ENTI PUBBLICI:** Responsabile unico del Progetto, Responsabili Ufficio Tecnico, Responsabile Appalti Pubblici e Privati, Responsabili delle manutenzioni degli edifici o del patrimonio immobiliare.
- **PRIVATI:** Responsabili Uffici Tecnici, Responsabili Ufficio Gare, Project Manager, Imprese di Costruzioni, Impiantistiche e Industriali, Liberi Professionisti, Architetti, Ingegneri, Geometri, Società di Ingegneria, Banche, Assicurazioni, Società Immobiliari, SGR